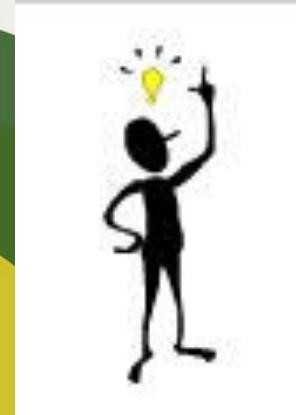


Intro til Lean



Hvad er Lean?

- Oversat betyder det "Trimmet eller rationel"

- Det er en filosofi, som bliver til en kultur
 - Medarbejderinvolvering
 - Skab værdi



Hvad skaber værdi?

- Kælvningsboksen leverer til kalvestalden
- Kælvningsboksen er leverandøren
- Kalvestalden er kunden
- Kunden ønsker
 - Alle kalve har fået 4 L råmælk indenfor 4 timer
 - Øremærke
 - Navle def.
 - Kan stå op og drikke
- **Det skaber værdi**

Hvad er Lean?

- Oversat betyder det ”Trimmet eller rationel”

- Det er en filosofi, som bliver til en kultur
 - Medarbejderinvolvering
 - Skab værdi
 - Spild



Ikke værdiskabende ting er spild

- Spild skal minimeres
- Spild findes i 8 former
 - Ventetid
 - Overproduktion
 - Transport
 - Lager
 - Bevægelse
 - Overprocessere
 - Fejl
 - Uudnyttet viden og ressourcer

Ventetid



Bevægelse



Seriøst spild:

Produceret, skårlagt, presset, pakket, samlet, kørt hjem, pakket ud, kørt på mødding, kørt i marken



Hvad er Lean?

- Oversat betyder det ”Trimmet eller rationel”

- Det er en filosofi, som bliver til en kultur
 - Medarbejderinvolvering
 - Skab værdi
 - Spild
 - Løbende forbedringer



Altså de 4 vigtigste ting

- Alle kan se spild
- Der bliver kun produceret det som kunden vil betale for
- Struktur og planlægning
- Medarbejderne involveres og får ansvar

Basis Værktøjer

- WEEKPLANER
- TAVLEMØDER
- VÆRDISTRØMSANALYSE
- SOP
- 5S/KANBAN
- TPM



Weekplaneren



Alle 3 tavler



Møderegler

- Eksempel på en fast dagsorden
 - Planlægning af næste uge

Møderegler

- Eksempel på en fast dagsorden
 - Planlægning af næste uge
 - Hvad gik godt i sidste uge 😊
 - Status på målene

Indsatser på Diarre hos kalve

<p>Forventede kviekalve født i næste måned (12 stk.)</p>	<p>Levende overflyttet ved 3 uger</p>	<p>Eksempel: En kalvepasser ville have synlig målstyring på den indsat, de havde vedtaget for at få fokus på hver eneste kalv i den næste måned. De skulle vende en dårlig udvikling. De lavede en tavle med en magnet for hver af de 12 kalve, de forventede ville blive født i løbet af den næste måned. De flyttede en magnet, når en kalv blev flyttet videre levende. De var enige om, at de <u>ikke</u> ville have nogle magneter i feltet "døde", så de gjorde alt for at undgå det.</p>
	<p>Døde inden 30 dage</p>	
	<p>Dødfødte</p>	

- *Diarre hos kalvene skal stoppes*
- Der skal måles temperatur på mælken. Per køber termometer og laver SOP i næste uge.
- Kalveskålene skal rengøres hver dag. Poul tager billede af rene kalveskåle og hænger op i morgen.
- Foderskålene skal gøres rene 3 gange om ugen (M-O-F). Per sætter på WeekPlanner i dag.
- Kalvene skal have råmælk hurtigt. Poul undersøger pris på ColoQuick inden næste møde.
- Lave et skema, hvor vi kan registrere, hvornår kalven blev født, hvornår den fik råmælk, kvaliteten af råmælken mm. Per laver det i aften.

Reproduktion

Pr. uge	Pr. mdr.	Opnået	Status
17	73	15	-2
17	73	17	-2
17	73	20	+1
17	73		

I en besætning havde de lavet dette skema, hvor de med en simpel optælling hele tiden kunne følge med i, om de var foran eller bagud for målet.

Driftslederen havde beregnet, hvor mange insemineringer, de skulle have hver uge for at nå målet på antal drægtigheder.

Hver uge talte de op og gjorde status. Det var synligt og tydeligt for alle her og nu.

Nedbrudte mål skal være

- Detaljeret så alle medarbejdere forstår hvad der skal gøre
- Hvordan det skal se ud.
- Målene skal nedbrudes så detaljeret at der er tale om kg, antal gange osv.

Møderegler

- Eksempel på en fast dagsorden
 - Planlægning af næste uge
 - Hvad gik godt i sidste uge 😊
 - Status på målene
 - Gode ideer/forbedringsforslag
 - Opfølgning